

## 第383回:飛び級出世

5月といえば、多くの企業にとって本決算が終わり、そろそろ株主総会が始まる時期である。この季節はサラリーマンにとって役職員の異動や昇格の時期でもある。

銀行から転職し、いま証券会社で働いている筆者だが、むかしこの時期は、仕事を終わると上司や部下と居酒屋になだれ込み、今年は誰が役員になって、誰が飛ばされるか、云々かんぬんの予想や願望や情報等で盛り上がったものだ。

なぜ居酒屋で人事ネタが異常な盛り上がりを見せたかと云えば、銀行の人事はある程度予想がついたから。当時の人事制度は年功序列の要素が大きく、それゆえ実力者の入社年次と、部店長ポストの「格」を見れば、当人の合否がある程度予見できたのである。

また会社には会社の慣行があって、福岡支店長と広島支店長、経営企画部長と営業推進部長、法人畑と個人畑、どちらが昇格するか、社員ならなんとなく分かったものだ。

因みに証券会社でも、こんなゴシップ好きな人はいるはずだが、あまり盛り上がらない。証券会社の多くは実力主義が徹底しており、昇格年齢のレンジも幅広く、30歳で課長が誕生したと思えば57、8歳で役員に昇格する人がいたりするから、人事の行方がよく読めない。要は推理する要素が少なすぎるため、面白みに欠け、酒の肴になりにくいと云うことらしい。

話題をもう少し次元の高い分野に移そう。中国共産党は今秋第19回共産党全国大会(19大)を迎える。習近平国家主席が党総書記として5年の任期を終え2期目に突入するシナリオで間違いなさそうだが、いま話題となっているのが中央指導部の人事、即ち約350名の中央委員候補と中央委員の中から、誰が政治局(現在25名)に潜り込み、更にそのなかから誰が政治局常務委員(現在7名)になるかという予想だ。

出世双六ではないが、中国共産党において、典型的なエリートコースとは、たとえば現チャイナセブンの王岐山・規検委主任と張高麗・副首相のように、1997年の「15大」から2012年の「18大」にかけ、中央委員候補(15大)⇒中央委員(16大)⇒政治局委員(17大)⇒政治局常務委員(18大)と、一コマずつ着実に登る事例がわかりやすい。

王さんも張さんも党内官僚としては誰もが羨むスピード出世だが、上には上がいるもので、習近平主席と李克強首相は07年の「17大」で政治局委員をスッ飛ばし、中央委員からいきなり政治局常務委員に昇格した。所謂「飛び級」だ。grade skippingの事例はないこともないが、極めて特殊なケースである。

過去には92年の「14大」で胡錦濤が中央委員から政治局常務委員に、最近では12年「18大」で栗戦書・中央弁公庁主任が中央委員候補から政治局委員になった例がある。前者は鄧小平氏の鶴の一声、後者は習近平氏の「ぜひ貰い」で実現した特例だ。

過去中国の指導者は、江沢民元主席が「上海」と「経済界」、胡錦濤前主席は「共青团」という金城湯池の地盤を保有していたから、傘下に優秀な人材を多数確保していた。そのなかで特に優秀な若手を抜擢したければ共青团や、党組織部、石油工業部等に人材を推薦させればよかった。

---

最終ページに重要なお知らせ「注意事項」がありますので必ずお読みください。

1/3

一方、地盤のないままトップに就いた習主席は、自分がこれまで辿って来た狭い範囲のなかで、飛び級人事を断行して、優秀ではあるが、明らかに「貫目の足りない」配下を抜擢するしか対抗策がなかった。

どうやら、近い内にそんな前代未聞の大昇格人事がありそうだ、それも中南海のお膝元で。

中国共産党は5月27日までに蔡奇・北京市長(61)を、北京市党委書記に昇格させる人事を発表した。これは蔡奇氏が北京市のNo2から、No1に昇格したことを意味する。これにより今秋の「19大」で、習近平主席の側近として知られる同氏が政治局員に昇格することが確実となった。

蔡奇氏は習主席が福建省や浙江省に勤務していた時代の部下。経歴を見れば福建師範大学卒、福建省・三明市の副市長、浙江省の副省長。云っちゃ悪いが、地味な人物だ。この程度の実績しかない同氏が、習主席の肝煎りで14年に北京勤務となり、昨年10月には習主席の意向を受けて国家安全委員会弁公室副主任から北京市代理市長に抜擢され、今年1月には市長に選出されたばかりだった。

彼は中央委員にも選ばれていないヒラ党員で、最近では12年の「18大」に約3000名の全国代表の一人として参加し、中央委員を選ぶ選挙に生まれて初めて一票を投じた。要はその程度の人物だ。

同じ55年生まれの要人としては李克強首相、王滬寧政治局委員、汪洋副首相がいるが、李氏は20年前に、王・汪の両氏は15年前に中央委員になっている。蔡奇氏のように還暦を過ぎた人物が中央委員入りするケースはあることはあるが、それは花道として用意された最終ポストを意味する。

もし彼が政治局入りすれば中央委員候補と中央委員をゴボウ抜きすることになる。課長が支店長、部長を飛ばして役員になるよりも凄い出来事で、小学生が中学と高校をパスして大学に入るようなものだ。

こんな事例は毛沢東時代にしか見当たらない。1973年の「10大」で、毛沢東主席の推輓により上海の紡績工場の労働者をしていた王洪文と云う38歳のガラの悪い人物が政治局常務委員・副主席に大抜擢された「ヘリコプター昇格」の例がある。王洪文は一時期、毛沢東の寵愛を受け外事活動にも積極的に参加していたが、トンデモ発言を乱発したことから、あまりのアホさ加減に毛主席も匙を投げ、最後は四人組として断罪され歴史の彼方に消え去ってしまった。

蔡奇氏の昇格は果たして吉兆か。政界は実力が全て。実績さえ残せば馬も伯樂も評価される。(了)

文中の見解は全て筆者の個人的意見である。

平成29年5月29日

## 筆者プロフィール

杉野光男

東洋証券株式会社 主席エコノミスト

一橋大学商学部卒、三菱信託銀行(現三菱UFJ信託銀行)入社、上海華東師範大学へ留学

同行北京駐在員、上海駐在員事務所長、理事中国担当部長を経て、2007年より現職

著書 日本の常識は中国の非常識(時事通信社)、中国ビジネス笑劇場(光文社)等

---

最終ページに重要なお知らせ「注意事項」がありますので必ずお読みください。

2/3



東洋証券株式会社 金融商品取引業者 関東財務局長(金商)第121号

日本証券業協会 加入

本社所在地 〒104-8678 東京都中央区八丁堀 4-7-1 TEL03-5117-1040

## ご投資にあたっての注意事項

### 手数料等およびリスクについて

#### ① 株式の手数料等およびリスクについて

- ・ 国内株式の売買取引には、約定代金に対して最大 1.2420% (税込み)、最低 3,240 円 (税込み) (売却約定代金が 3,240 円未満の場合、約定代金相当額) の手数料をいただきます。国内株式を募集、売出し等により取得いただく場合には、購入対価のみをお支払いいただきます。国内株式は、株価の変動により、元本の損失が生じるおそれがあります。
- ・ 外国株式等の売買取引には、売買金額 (現地における約定代金に現地委託手数料と税金等を買いの場合には加え、売りの場合には差し引いた額) に対して最大 0.8640% (税込み) の国内取次ぎ手数料をいただきます。外国の金融商品市場等における現地手数料や税金等は、その時々々の市場状況、現地情勢等に応じて決定されますので、本書面上その金額等をあらかじめ記載することはできません。外国株式は、株価の変動および為替相場の変動等により、元本の損失が生じるおそれがあります。

#### ② 債券の手数料等およびリスクについて

- ・ 非上場債券を募集・売出し等により取得いただく場合は、購入対価のみをお支払いいただきます。債券は、金利水準の変動等により価格が上下し、元本の損失を生じるおそれがあります。外国債券は、金利水準の変動等により価格が上下するほか、カントリーリスク及び為替相場の変動等により元本の損失が生じるおそれがあります。また、倒産等、発行会社の財務状態の悪化により元本の損失を生じるおそれがあります。

#### ③ 投資信託の手数料等およびリスクについて

- ・ 投資信託のお取引にあたっては、申込 (一部の投資信託は換金) 手数料をいただきます。投資信託の保有期間中に間接的に信託報酬をご負担いただきます。また、換金時に信託財産留保金を直接ご負担いただく場合があります。投資信託は、個別の投資信託ごとに、ご負担いただく手数料等の費用やリスクの内容や性質が異なるため、本書面上その金額等をあらかじめ記載することはできません。投資信託は、主に国内外の株式や公社債等の値動きのある証券を投資対象とするため、当該金融商品市場における取引価格の変動や為替の変動等により基準価格が変動し、元本の損失が生じるおそれがあります。

#### ④ 株価指数先物・株価指数オプション取引の手数料等およびリスクについて

- ・ 株価指数先物取引には、約定代金に対し最大 0.0864% (税込み) の手数料をいただきます。また、所定の委託証拠金が必要となります。
- ・ 株価指数オプション取引には、約定代金、または権利行使で発生する金額に対し最大 4.320% (税込み)、最低 2,700 円 (税込み) の手数料をいただきます。また、所定の委託証拠金が必要となります。株価指数先物・株価指数オプション取引は、対象とする株価指数の変動により、委託証拠金の額を上回る損失が生じるおそれがあります。

### ご投資にあたっての留意点

取引や商品ごとに手数料等およびリスクが異なりますので、当該商品等の契約締結前交付書面、上場有価証券等書面、目論見書、等をよくお読みください。

---

最終ページに重要なお知らせ「注意事項」がありますので必ずお読みください。

3/3



東洋証券株式会社 金融商品取引業者 関東財務局長 (金商) 第 121 号  
日本証券業協会 加入  
本社所在地 〒104-8678 東京都中央区八丁堀 4-7-1 TEL03-5117-1040