

第71回: ビジネスマン必読・曹操とカエサル

北京に駐在していた1984 - 5年の頃だったと思う。河南省政府から勤務先の駐在員事務所に、交易会の案内状が届いた。中国の交易会といえば、広州交易会が有名で、当時の商社マンにとっては中国における数少ないビジネスチャンスであったが、銀行には殆ど関係のない行事だった。だから欠席の返事を出してもよかったのだが、古都の洛陽や開封を訪ねる大義名分を逃す手はないと喜び勇み、観光もとい業務出張に出かけ七朝の都・開封と九朝の都・洛陽を心ゆくまで満喫させて頂いた。その反作用か、交易会の印象は歓迎宴を除けば、あまり記憶にない。河南省は面積約17万平方キロと日本の半分程度だが、この地は到るところ人で溢れかえっており、中国で最多、約一億人の大人口を擁する省である。省都は鄭州、その東に開封、西に洛陽、そして南には曹魏勃興の地で、後漢最期の都の許昌が位置する。残念ながら許昌には時間の都合で行けなかったが、交易会の晩餐で乾杯に用いたアルコール度数50度超の白酒が「杜康酒」だと知って吃驚し、これを飲み干すことで許昌訪問に替えることにした。

映画「レッドクリフ」のなかで、陣中曹操が自作の短歌行を朗詠するシーンが登場する。「酒に対してまさに歌うべし、人生幾何ぞ、たとえば朝の露のごとし(中略)何をもって憂いを解かん、ただ『杜康』あるのみ(以下略)」。杜康酒とは曹操が憂いを解こうとして愛飲した銘酒である。こんな貴重な酒を飲まない手はないと魏の武帝に即位した気分で、東道の主の先生方と盃を重ね、三国志談義で座は大いに盛り上がった。宴たけなわ、求められるまま筆者の得意技「出師の表」、即ち諸葛亮の上奏文「臣亮言、先帝創業未半、而中道崩殂…」のくだりを全文暗唱して万座の喝采を浴びて面目を保った記憶がある。ところで肝心の杜康酒だが地元メーカーが三国志にあやかって勝手に製造した酒だったようで、あまり美味い代物ではなかった。しかし、何とんでも名前が秀逸である。乾杯は延々と続き、酔いは回り、饒舌な酔漢たちはすっかり武帝になった気分である。曹孟徳は河南省で美味しい酒が手に入らなかったから「茅台酒」や「五糧液」を産する巴蜀の地や、銘酒「紹興酒」で名高い呉国に殴り込んだのではなかろうか、いや当時は白酒の蒸留はともかく紹興酒の醸造技術はなかった筈だなど、へべれけ状態の酒客仙人たちは口角泡を飛ばし議論は止む気配もない。三国志演義や映画「レッドクリフ」に登場する曹操は悪役で、呉の大喬・小喬の二佳人を銅雀臺に拉致するために遠征したように描かれているが、これはフィクション。曹操は殷紂王のような好色漢ではないし、また王城の地の許昌に引目鉤鼻の女性しかいなかった訳もなかろう。曹操は中国第一級の政治家、軍人であり、文化人でもある。リン・チーリンやドブロクを求めて鬢端を開いたのではないのである。

曹操の詩文は何作か残されており、その作品を鑑賞すれば、曹操と侠客上がりの劉備とでは、人品骨柄が月とスッポンであることがよく分かる。そもそも皇帝や指導者が自ら書いた大昔の著作で、現存するのは魏の曹操と、ローマのカエサルの作品だけだろう。そのガリア戦記を先月初めて読んだ。読み始めのころは、ただでさえ疎いヨーロッパの地名や人名がラテン語読みで沢山登場するのに辟易し、せめてセクアナ河はセーヌ河、ゲナウアはジュネーブと現代読みにして欲しいものだと思いましたが、読み進むうちに夢中に

最終ページに重要なお知らせ「注意事項」がありますので必ずお読みください。

1/3



東洋証券株式会社 金融商品取引業者 関東財務局長(金商)第121号
日本証券業協会 加入
本社所在地 〒104-8678 東京都中央区八丁堀 4-7-1 03-5117-1040

なり、週末二晩で一気に読み終えた。ガリア戦記を戦術書として読めば、カエサルの作戦は極めて明快である。ヘルウェティイ族など蛮族の状況を彼らの風俗習慣も含め仔細に分析し、ローマ軍の兵員数や武器の残量、彼我の兵站能力等を総合勘案し、勝利が保証される状況になって初めて戦闘を許可する。だから神機妙算がなくてもカエサルは負けないのである。ガリア戦記は元老院への報告書であり、さきほどの筆者「出師の表」の自慢話と同様、自画自賛も含まれているだろうが報告書としても一級である。

キケロは本書を絶賛し「一語も余分の言葉を含まず、率直かつ優雅、全ての衣服を脱いだように、一切の修辭的装飾が剥ぎ取られている。彼の目的は歴史を書こうとする者が利用できる材料を提供することにあったが、その恩恵に与ったのは諸々の事柄を繋げ歴史を書く馬鹿者たちだけで、思慮深く賢明な人々には書く意欲を失わせることになった」と言い切っている。小林秀雄もガリア戦記を「一気呵成に読み了へた。それほど面白かった。といふより、もっと正確に言ふと、ただ単に口オマの軍隊が途中で休んでくれなかったが為である」と彼独特の言い回しで評価している。キケロの人となりは知らないが、人を滅多なことでは誉めない小林秀雄先生がガリア戦記を絶賛していると聞いて、これを読まねば大恥だと思い、難解な岩波文庫ではなく、易しい翻訳の PHP 研究所「新訳ガリア戦記」で読んだ次第である。浅学非才の故840円の文庫本を避け、奮発して2000円の単行本を求めたのは正解であった。ガリア戦記が更に素晴らしいのは主語をカエサルとして、三人称で書かれている点である。報告書としての客観性をもたせるため三人称で書いたという説もあるが、それだけではなからう。ローマ市民に英雄カエサルのカリスマ性と神秘性を植え付ける深い意図があったはずである。

その三人称を踏襲した偉大な人物が現代に一人いる。瀕死の共和国を救い、フランスの国益を体現したシャルル・ドゴールである。彼ほど指導者に必要な資質としてのカリスマ性や神秘性を深く理解した政治家はいないだろう。彼は威信保持のため職場と家庭を厳然と分け、エリゼー宮公邸は大統領執務室から廊下を一つ横切る距離だが、両者は完全に異質の世界であり、まるで二つの異なる大陸であるかのようだったという。彼もカエサル同様、回顧録では常に「ドゴールの耳に達するに至り」といった三人称を用いカリスマ性の維持に腐心している。ガリア戦記がビジネス文書の見本であると同様、「短歌行」も覇者の経営哲学と読むことができる。この詩の最後は天下の優秀な人材を集めたいという曹操の渴望を結句としている。因みにユリウス・カエサルを中国語では「朱利葉斯・凱撒」と標記する(了)

文中の見解は全て筆者の個人的意見である。

平成23年2月3日

筆者プロフィール

杉野光男

東洋証券株式会社 主席エコノミスト

一橋大学商学部卒、三菱信託銀行(現三菱UFJ信託銀行)入社、上海華東師範大学へ留学

同行北京駐在員、上海駐在員事務所長、理事中国担当部長を経て、2007年より現職

著書 日本の常識は中国の非常識(時事通信社)、中国ビジネス笑劇場(光文社)等

最終ページに重要なお知らせ「注意事項」がありますので必ずお読みください。

2/3



東洋証券株式会社 金融商品取引業者 関東財務局長(金商)第121号

日本証券業協会 加入

本社所在地 〒104-8678 東京都中央区八丁堀 4-7-1 03-5117-1040

ご投資にあたっての注意事項

手数料等およびリスクについて

株式の手数料等およびリスクについて

- 国内株式の売買取引には、約定代金に対して最大1.2075% (税込み) (約定代金が260,869円以下の場合は、3,150円 (税込み)) の手数料をいただきます。国内株式を募集、売出し等により取得いただく場合には、購入対価のみをお支払いいただきます。

国内株式は、株価の変動により、元本の損失が生じるおそれがあります。

- 外国株式等の売買取引には、売買金額(現地における約定代金に現地委託手数料と税金等を買の場合には加え、売りの場合には差し引いた額)に対して最大0.8400% (税込み) の国内取次ぎ手数料をいただきます。外国の金融商品市場等における現地手数料や税金等は、その時々々の市場状況、現地情勢等に応じて決定されますので、本書面上その金額等をあらかじめ記載することはできません。

外国株式は、株価の変動および為替相場の変動等により、元本の損失が生じるおそれがあります。

債券の手数料等およびリスクについて

- 非上場債券を募集・売出し等により取得いただく場合は、購入対価のみをお支払いいただきます。

債券は、金利水準の変動等により価格が上下し、元本の損失を生じるおそれがあります。外国債券は、金利水準の変動等により価格が上下するほか、カントリーリスク及び為替相場の変動等により元本の損失が生じるおそれがあります。また、倒産等、発行会社の財務状態の悪化により元本の損失を生じるおそれがあります。

投資信託の手数料等およびリスクについて

- 投資信託のお取引にあたっては、申込(一部の投資信託は換金)手数料をいただきます。投資信託の保有期間中に間接的に信託報酬をご負担いただきます。また、換金時に信託財産留保金を直接ご負担いただく場合があります。

投資信託は、個別の投資信託ごとに、ご負担いただく手数料等の費用やリスクの内容や性質が異なるため、本書面上その金額等をあらかじめ記載することはできません。

投資信託は、主に国内外の株式や公社債等の値動きのある証券を投資対象とするため、当該金融商品市場における取引価格の変動や為替の変動等により基準価格が変動し、元本の損失が生じるおそれがあります。

株価指数先物・株価指数オプション取引の手数料等およびリスクについて

- 株価指数先物取引には、約定代金に対し最大0.0840% (税込み) の手数料をいただきます。また、所定の委託証拠金が必要となります。
- 株価指数オプション取引には、約定代金、または権利行使で発生する金額に対し最大4.20% (税込み) (約定代金が2,625円に満たない場合は、2,625円 (税込み)) の手数料をいただきます。また、所定の委託証拠金が必要となります。

株価指数先物・株価指数オプション取引は、対象とする株価指数の変動により、委託証拠金の額を上回る損失が生じるおそれがあります。

ご投資にあたっての留意点

取引や商品ごとに手数料等およびリスクが異なりますので、当該商品等の契約締結前交付書面、上場有価証券等書面、目論見書、等をよくお読みください。

最終ページに重要なお知らせ「注意事項」がありますので必ずお読みください。

3/3

